



## Cyberlettre Neodev #14 : la faillite de l'Ecole de Chicago

**Rappels :** Le déclin de la Biodiversité, en réduisant les populations d'hôtes et, ce faisant, la probabilité d'apparition des résistances naturelles, augmente les risques de transmission des pathogènes et l'émergence des maladies associées (Lettre #12). En outre, l'accumulation des émissions de gaz à effet de serre dans l'atmosphère conduisent à des effets dévastateurs dont nous n'avons que le pressentiment à travers la multiplication « d'épisodes exceptionnels », dit-on pudiquement (Lettre #13).

Dans les deux cas les activités humaines sont pleinement responsables car elles n'ont jamais, officiellement, été analysées sous l'angle des interactions homme-nature. La question est donc de questionner ce qui nous conduit à cette situation « inouïe » d'arrêt des économies, pour percevoir comment envisager une suite qui sécurise la survie de l'Humanité.

### **Match Marché - Etat-providence: 0-1**

Les situations inouïes ont pour caractéristique d'être des impensés. Ce qui ampute la crédibilité de la grande majorité des analyses et singulièrement les modèles économiques, notamment ceux issus de « l'école de Chicago » qui président depuis les années 80 à l'orthodoxie libérale fondée sur les théories monétaristes et le libre marché. Aujourd'hui, face à la catastrophe, l'acteur principal de la régulation, ce n'est pas le marché, ce sont les Etats, qui, fragilisés par des décennies de gestion selon la logique de « flux tendu », doivent être épaulés par les institutions financières internationales. Ce fut également le cas lors des deux récentes crises, financières celles-là.

Mais les interventions massives de la Banque Mondiale, de la Fed, du FMI et de la BCE n'apportent que des remèdes d'urgence.

N'en déplaise à leurs concepteurs et leurs thuriféraires, les certitudes et dogmes issus de l'école de Chicago ont volé en éclats.

Le temps est donc venu d'interroger la doctrine, considérée comme la « *normalité* », laquelle a abouti à « *multidépendance, insécurité financière, fragilité collective, irresponsabilité écologique* » (Hubert Védrine).

### **Match Marché - Interactions Homme-nature : 0-1**

Au plan macro-économique la question fondamentale pour demain consiste à intégrer le coût des externalités négatives des activités économiques (inégalités sociales, risques sanitaires et environnementaux) dans les politiques publiques, les valorisations opérées par le marché – à ce sujet on peut s'intéresser [ici](#) au cas Luxfer- et les analyses des institutions financières. Pour exemple, la stratégie

nationale bas carbone (SNBC) d'ici 2050 nécessitera des besoins d'investissements publics et privés estimés à 18 milliards d'euros par an jusqu'en 2023 ([source institut I4CE](#)) dans les transports collectifs, les énergies renouvelables ou encore la rénovation thermique des logements.

Par comparaison, l'I4CE estime le poids économique de la transition écologique à 46 milliards d'euros en 2018 et l'Ademe évalue jusqu'à 400.000 emplois et à 2 % de croissance supplémentaires en 2030 ce que l'application de la SNBC apporterait à la France.

### **Marché - Résilience: 0-1**

De leur côté, pour mieux maîtriser leur dépendance, les entreprises vont devoir réévaluer leur risque fournisseurs à l'aune et de la transition écologique et de la résilience de leur organisation.

Ainsi, le gouvernement nippon, suivant le mouvement initié par Nintendo qui a partiellement déplacé de la Chine vers le Vietnam la fabrication de ses consoles ou Ricoh qui a relocalisé la production d'une grande partie de ses copieurs vers la Thaïlande, a ainsi prévu plus de 2 milliards € pour aider ses entreprises qui voudraient déplacer des capacités de production hors de Chine.

L'Europe renforce son discours et son arsenal contre les prises de participation "hostiles" (entendons en provenance de Chine, voire des Etats-Unis (Cf. cas GE/Alstom Energy)) et la nomenclature des industries stratégiques à protéger. En France c'est aujourd'hui une quinzaine de secteurs qui sont ainsi visés.

### **Résultat de la Coupe : Marche: 0 - Nouveau contrat social: 3 !**

A partir de la révélation des bouleversements que nous subissons (tout ce qui semblait dissocié est relié), c'est la définition de l'efficacité économique qui doit faire l'objet d'un nouveau consensus international. Mais ce n'est qu'une partie du chantier pour que la destruction à laquelle nous assistons puisse avoir une chance de créer demain de la valeur (Schumpeter) : de quelle valeur voulons-nous parler dorénavant ? Comment faire société à l'heure du basculement ? La société se soude autour d'un cadre et d'un projet communément accepté.

Une nouvelle voie proposée par Edgar Morin (in La Voie) « *associerait les termes contradictoires : « **mondialisation** » (pour tout ce qui est coopération) et « **démondialisation** » (pour établir une autonomie vivrière sanitaire et sauver les territoires de la désertification) ; « **croissance** » (de l'économie des besoins essentiels, du durable, de l'agriculture fermière ou bio) et « **décroissance** » (de l'économie du frivole, de l'illusoire, du jetable) ; « **développement** » (de tout ce qui produit bien-être, santé, liberté) et « **enveloppement** » (dans les solidarités communautaires) ».*

**Quid de la "Mondialisation de la coopération"** : principe de l'économie collaborative qui vise la co-création par l'utilisation de compétences (rémunérées ou non : [Cf. cas du respirateur artificiel](#)) : plateformes d'échanges de services (avec ou sans transaction, dans ce cas l'échange est basé sur la réciprocité, par ex. [Tempo](#) qui échange des services contre du temps), Fab Lab (ex. [TelecomValley à SophiaAntipolis](#)) et externalisation ouverte (production participative, « Crowdsourcing ») sont des moteurs qui consistent à faire appel à l'intelligence collective au service de la production et la résolution de problèmes. Souvent dans le but d'apporter une innovation et améliorer l'accès à des biens communs. Ainsi de [EnterpriseWorks](#) qui avec

[Innocentive](#), a développé un système de récupération d'eau à bas coût permettant aux populations pauvres d'Afrique de lutter contre les maladies liées à une eau impropre à la consommation...

**Quid de la "Démondialisation en vue de l'autonomie vivrière"** : issue du principe des circuits courts appliqués à l'agriculture, il donne naissance à près de 2000 [AMAP](#) en France à ce jour, facilite la conversion au Bio des producteurs et transformateurs, relocalise la plantation de certaines espèces importées. C'est [Ma Terre](#) à Aix en Provence ou [En Direct de nos Fermes en Avignon](#) : il favorise la vente directe (Covid-19 a favorisé [l'éclosion des « drive » agricoles](#) dans les Bouches-du-Rhône).

**Quid de la "Croissance de l'économie des besoins essentiels"** : il s'agit le plus souvent de favoriser l'accès à des services essentiels à des populations qui n'y ont pas accès. C'est Essilor qui installe deux camions, l'un servant de « poste d'examen » et un autre pour la découpe et le montage des verres afin d'offrir dans la foulée de la consultation des lunettes à moins de 5€ aux populations du Sud de l'Inde ou qui offre une [campagne de dépistage ophtalmiques en Russie](#). C'est [Danone Grameen Danone Foods](#) créé avec Grameen Bank pour fabriquer une usine de yaourt au Bangladesh à partir des cheptels locaux.

**Quid de la "Décroissance de l'économie du jetable"** : c'est l'un de chevaux de bataille de Loi Economie Circulaire, en cours de discussion au Parlement : lutter contre l'obsolescence programmée, favoriser la réparabilité, favoriser le réemploi et le recyclage, mutualiser les usages des produits. C'est SEB qui crée le service [Eurêcook](#) pour louer des ustensiles de cuisine et [All-Clad](#) pour le recyclage de poêles professionnelles destinées aux restaurateurs.

**Quid du "Développement de la santé, de la liberté & du bien-être"**...Bref, à l'opposé des GAFAM qui commercialisent nos données personnelles sous le prétexte de solliciter notre accord... Ce sont des acteurs en quête d'une modèle de production vertueux, comme le moteur de recherche [Qwant](#), les plateformes de téléconsultation, les acteurs qui inventent des produits naturels en substitution aux intrants & transformations issues de la pétrochimie (ex. [Pili](#), [Soprema](#), [Biolie](#), [Pearl](#)) ou des technologies qui permettent de recycler des produits non recyclables (ex. [Carbios](#) avec le polytéréphtalate d'éthylène (PET))

**Quid de l' "Enveloppement dans des solidarités communautaires"** : Ce sont des programmes qui favorisent les mixités sociale/culturelle/économique tels que ceux conduits par [YesWeCamp](#) et plus généralement le développement de « [tiers lieux](#) », les liens inter-générationnels (plateforme [Ernesti](#) mettant en lien étudiants en médecine et personnes âgées, les partages de savoir-faire avec [talents d'Alphonse](#), ou encore les [Amis d'Hubert](#) pour mettre en relation les personnes âgées ou handicapées avec des particuliers (étudiants, personnes en transition professionnelle, chômeurs, ou jeunes retraités) pour du loisir à domicile ou en extérieur).

**En conclusion : l'impératif d'un match retour ex Aequo Marché - Contrat social**

Les économistes n'ont rien inventé de plus efficace que le marché. A la condition de lui imposer des régulations qui lui évitent des dérives et orientent les investisseurs vers des activités qui sont bénéfiques à l'ensemble des acteurs. Un nouveau cercle vertueux s'ouvre. Fonçons! Le Pays ne manque ni de talents ni d'initiatives pour aborder la transition.

Mais attention aux fausses bonnes solutions...Il n'en manque pas. A suivre!



---

*Copyright © 2020 NEODEV, All rights reserved.*

Vous recevez cette cyber-lettre parce que vous vous intéressez à la Responsabilité Sociétale des Organisations.

**Our mailing address is:**

NEODEV

23 rue clos cangina

Aix-en-provence 13100

France

[Add us to your address book](#)

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).

